

VORTRÄGE

B. H. Mühlbauer

Seminar „Einführung eines Casemanagements im Krankenhaus“, DKI, Düsseldorf, Okt. 2019

B. H. Mühlbauer

Schulung „Bilanzierung und Buchführung“ (Glücksburger Konzepte), Westfälische Hochschule Standort Gelsenkirchen, Mai 2019

B. H. Mühlbauer

Lehrveranstaltung „Organisationsentwicklung durch Projekte“, Fakultät für Gesundheitswissenschaften, Fernstudium der Universität Bielefeld, Apr. 2019

B. H. Mühlbauer

Vortrag „Menschen sind kein Produktionsfaktor – Patienten sind keine Objekte“, Humanontogenetisches Kolloquium, Die Qualität der Pflege aus humanontogenetischer Perspektive, Humboldt-Universität zu Berlin, 01. Dez. 2018

B. H. Mühlbauer

„Fortschrittsfähigkeit zwischen Nichtimitierbarkeit und Unverwechselbarkeit in der Unternehmenskultur eines Krankenhauses - Generation Y als Wandlungskatalysator?, KU-Management-Kongress „Corporate Culture – Wettbewerbsvorteile durch weiche Faktoren“, Berlin, 26. Okt. 2017

B. H. Mühlbauer

Impulsvortrag „Mitarbeiterbindung durch intensive Führung – transformationale Konzepte“ zum Workshop Führung und Personalbindung und Moderation, Hauptstadtkongress, Berlin, 20.06.2017

B. H. Mühlbauer

„Eine Reise durch die Pflegewelt – humanontogenetische Betrachtungen“, Humanontogenetisches Kolloquium Nr. 116 eine wissenschaftliche Veranstaltungsreihe des Projekts Humanontogenetik, Humboldt-Universität zu Berlin, Gesellschaft für Humanontogenetik e. V. und der Ernst-Abbe-Hochschule Jena, Vortragsthema B. H. Mühlbauer „Die Ökonomisierung in der Pflege“, April 2017

B. H. Mühlbauer

Moderation des 1. PerMaTrend-Forums, Vortrag „Healing Hospitals – Neue Erkenntnisse zum Management von Krankenhäusern zwischen Marktanalyse, Personal- und Prozessmanagement“, Westfälische Hochschule Gelsenkirchen, 29. Mrz. 2017

B. H. Mühlbauer

Seminar „Bilanzen lesen und verstehen kompakt - Was ermöglicht § 27a MAVO“, 2-tägig, Kath. Akademie „Die Wolfsburg“, Mülheim a. d. R., Aug. 2015

B. H. Mühlbauer

Vortrag „Demografieorientierte Personalpolitik im Katholischen Hospitalverbund Hellweg“, Abschlussveranstaltung zur Vorstellung der Ergebnisse des Förderprojektes „Fachkräftesicherung durch Entwicklung und Schaffung lebensphasengerechter Arbeitsbedingungen“, Schloss Opherdicke, Mai 2015

B. H. Mühlbauer

Seminar „Bilanzen lesen und verstehen II - Was ermöglicht § 27a MAVO“, 2-tägig, Kath. Akademie „Die Wolfsburg“, Mülheim a. d. R., Aug. 2014

B. H. Mühlbauer

Seminar „Bilanzen lesen und verstehen I - Was ermöglicht § 27a MAVO“, 2-tägig, Kath. Akademie „Die Wolfsburg“, Mülheim a. d. R., Juni 2014

B. H. Mühlbauer

Seminar „Personalbedarfsermittlung im Krankenhaus“, zweitägig, Mainz, Veranstalter: ZWB Forum für Führungskräfte, Wiesbaden, April 2014

B. H. Mühlbauer

Vortrag „Personalentwicklung, -bindung und -management“, Mitgliederversammlung der ZfG Management GmbH, Herten, Juli 2013

B. H. Mühlbauer

Moderation des Round-Table-Gesprächs, Personalforum der Personalwirtschaft, Thema: „Demographiefeste Personalarbeit“ – Politik der kleinen Schritte“, ACC Conference Center, Frankfurt a. M., Juni 2013

B. H. Mühlbauer

Gut beraten in die Zukunft. Moderne Personalpolitik. Vorstellung der Themenschwerpunkte des Förderprogramms unternehmenswert:mensch, Informationsveranstaltung zur staatlichen Förderung von Beratungsleistungen, Sozialinstitut Kommende Dortmund, Juni 2013

B. H. Mühlbauer

„Mehr Patienten – weniger Mitarbeiter?“ – Strategische Herausforderung Demographie für die Betriebe der Gesundheitswirtschaft, Referat zum Kongress „Demographische Herausforderungen für das Personal- und Gesundheitsmanagement in der Gesundheitswirtschaft“, Westfälische Hochschule, Gelsenkirchen, März 2013

B. H. Mühlbauer

„Welche Unternehmenskultur gewinnt und bindet gute Mitarbeiter?“, Impulsreferat zum 3. Sächsischen Unternehmertag Pflege, Dresden, Jan. 2013

B. H. Mühlbauer

„Ökonomie, Ethik, Medizin und Pflege – Scheindivergenzen in einer ökonomisierten Krankenhauswelt“, Vortrag anlässlich eines Symposiums, Universitätsklinikum Ulm, Nov. 2012

B. H. Mühlbauer

„Case Management im Krankenhaus - Gestaltungsmöglichkeiten und Behandlungspfade“, Herbstakademie zur Versicherten- und Patientensteuerung der MedizinManagementGesellschaft (MMG) mbH, Bad Honnef, Okt. 2012

B. H. Mühlbauer

„Warum sollte ein Personalentwickler ein Coaching als Methode der Personalentwicklung in der Pflege implementieren?“, Vortrag anlässlich der 2. Fachtagung des Instituts für Coaching und Organisationsberatung (ICO) der Ernst-Abbe-Fachhochschule Jena, Sept. 2012

B. H. Mühlbauer

Moderation des Round-Table-Gesprächs, Personalforum der Personalwirtschaft, Thema: „Personalentwicklung - zwei Seiten der Medaille“, ACC Conference Center, Frankfurt a. M., Juli 2012

B. H. Mühlbauer

„Anforderungen an ein integratives Personalmanagement“, Vortrag u. „Herstellung kultureller Identität einer gemischten Belegschaft am Beispiel katholischer Krankenhäuser“, Impulsreferat, Praxisforum Personal, Berlin, Nov. 2011

B. H. Mühlbauer

Initialrede zur Fachtagung „Healing Architecture als Leitbegriff der Gesundheitsaußenwirtschaft“, Berlin, Nov. 2011

B. H. Mühlbauer

PDL was nun? – Wo die klassischen Rationalisierungsstrategien nicht mehr reichen, können unternehmerische Visionen und Know-How entstehen., Managementforum 2011, Ingolstadt, Nov. 2011

B. H. Mühlbauer
Anforderungen an ein integratives Personalmanagement, 5. Fachkonferenz für Personalmanagement im Krankenhaus, Berlin, November 2011

B. H. Mühlbauer
Moderation des Round-Table-Gesprächs, Personalforum der Personalwirtschaft, Thema: „Fachkräftemangel – ernst, aber therapierbar“, ACC Conference Center, Frankfurt a. M., Juli 2011

B. H. Mühlbauer
Bilanzen lesen und verstehen II - Was ermöglicht § 27a MAVO, Kath. Akademie „Die Wolfsburg“, Mülheim a. d. R., Juli 2011

B. H. Mühlbauer
Informationen in wirtschaftlichen Angelegenheiten (§ 27a MAVO) – Die Rolle der MAV und betriebswirtschaftliche Grundbegriffe, Bischöfliche Akademie des Bistums Aachen, Juni 2011

B. H. Mühlbauer
Bilanzen lesen und verstehen I – Was ermöglicht § 27a MAVO, Kath. Akademie „Die Wolfsburg“, Mülheim a. d. R., Mai 2011

B. H. Mühlbauer
A Russian Private Hospital-Planning – Perspectives of a feasibility-study in Siberia, Hospital Build Europe 2011, Exhibition and Congress, Nürnberg, April 2011

B. H. Mühlbauer
Höhere Leistungen mit weniger Personal? – Die strategische Personallücke im Gesundheitswesen der Zukunft, 13. Deutscher IIR REHA-Kongress 2011, München, Febr. 2011

B. H. Mühlbauer
Gibt es Alternativen zum aktuellen Finanzierungssystem der Bundesrepublik Deutschland? Korrekturen oder Neuausrichtung des Sozialsystems, 5. Berliner Pflegefachtagung „Die Dynamik der Pflegewelt“, Humboldt Universität zu Berlin, September 2010

B. H. Mühlbauer
Bilanzen lesen und verstehen II, Kath. Akademie „Die Wolfsburg“, Mülheim a. d. R., Juli 2010

B. H. Mühlbauer/A. Albrecht
Bilanzen lesen und verstehen I, Kath. Akademie „Die Wolfsburg“, Mülheim a. d. R., Juni 2010

B. H. Mühlbauer/A. Albrecht
Wertorientierte Unternehmenskultur im Krankenhaus zwischen Ethik und Ökonomie, Weiterbildungsseminar Kath. Akademie Rhein-Neckar, Ludwigshafen, Februar 2010

B. H. Mühlbauer
Demographie – Anforderungen an eine Personalwirtschaft der Zukunft, 12. Deutscher IIR Pflege-Management Kongress 2009, Düsseldorf, Dezember 2009

B. H. Mühlbauer
Changemanagement, Vortrag anlässlich der Mitgliederversammlung des ALK-VPS-Verband Pflegemanagement Saarland e. V., Sulzbach/Saar, November 2009-08-19

B. H. Mühlbauer
Anästhetik, Wertfreiheit und Zweck-Mittel-Rationalität – Warum die Ökonomie im Gesundheitswesen kein (Vor-) Bild für die Pflegewissenschaft ist, 4. Berliner Pflegefachtagung, Tagungsthema: „Perspektiven in der Pflegewelt – Zum Verhältnis von Praxis, Forschung und Lehre“, Veranstaltungsreihe der Humboldt-Universität zu Berlin und der Gesellschaft für Humanontogenetik e. V., September 2009

B. H. Mühlbauer
Gestaltungsoptionen des TVöD und Praxisbeispiel für eine Leistungsbeurteilung, Atoss Kundentage 2009 „Potenziale erkennen, Chancen nutzen“, Frankfurt/Main Juni 2009 und München Juli 2009

B. H. Mühlbauer
Ästhetik im Krankenhaus, Vortrag zur Eröffnung der Privatstation eines Krankenhauses in NRW, Juni 2009

B. H. Mühlbauer
Wertorientierte Unternehmenskultur im Krankenhaus zwischen Ethik und Ökonomie, Weiterbildungsseminar Kath. Akademie Rhein-Neckar, Ludwigshafen/Rhein, Februar 2009

B. H. Mühlbauer
Changemanagement zum Kongress „Pflege 2009“ - Veränderungsprozesse erfolgreich gestalten – Personalentwicklung und –führung, Berlin, Januar 2009

B. H. Mühlbauer
DRG-Einführung sowie Auswirkungen der DRG in Deutschland, Fachtagung des Kantonsspitals Winterthur, November 2008

B. H. Mühlbauer (Vorsitz und Referent)
Informationen in wirtschaftlichen Angelegenheiten (§27a MAVO „Die Rolle der MAV und betriebswirtschaftliche Grundbegriffe“ anhand eines Planspiels, bischöfliche Akademie Aachen, November 2008

B. H. Mühlbauer
Neue Wege in der Pflege im ordnungspolitischen Rahmen 2008, 11. Deutschen IIR Pflege-Management-Kongress 2008, Köln, September 2008

B. H. Mühlbauer (Vorsitz und fachliche Leitung)
Entwicklung in der Pflege aus sich selbst heraus oder Entwicklung der Pflege als Anforderung von „Außen“? – Dialog zwischen Betriebswirtschaft und Pflegemanagement, anlässlich der 3. Berliner Pflegefachtagung Tagungsthema: „Die Ordnung der Pflegewelt“, Veranstaltungsreihe der Humboldt-Universität zu Berlin und der Gesellschaft für Humanontogenetik e. V., September 2008

B. H. Mühlbauer
Menschenbilder in der Ökonomie – Ästhetisches Management, Mitgliederversammlung der Württ. Schwesternschaft vom Roten Kreuz e. V., Juni 2008

B. H. Mühlbauer
Von der Ökonomik über die Ethik zur Ästhetik – Grundgedanken zur Neuausrichtung der Krankenhausbetriebswirtschaftslehre in praktischer Absicht, Konferenz zum Thema: „Prozessmanagement – Die Zukunft in Einrichtungen des deutschen Gesundheitswesens“, Cloppenburg, Mai 2008

B. H. Mühlbauer
Außerirdische im Gesundheitswesen, Referat anlässlich der BVMed-Mitgliederversammlung, Berlin, April 2008

B. H. Mühlbauer
Leistungsbeurteilung und Leistungsvergütung, Sozialinstitut Kommende, Dortmund, März 2008

B. H. Mühlbauer
Chancen und Risiken einer stärkeren Wettbewerbsorientierung im zukünftigen Krankenhausmarkt, BBDK - Frühjahrskolloquium 2008, Arnsherg, März 2008

B. H. Mühlbauer
Wirtschaftliche Krankenhausdaten lesen und verstehen, Fachtagung für Krankenhaus-MAV'en, Sozialinstitut Kommende, Dortmund, März 2008

B. H. Mühlbauer

3. Jahresauftaktveranstaltung der kon.m, Wie macht man Markt?, Et-
was „unternehmen“ – Eine Aufforderung für soziale Organisationen
zur Entwicklung ihrer Zukunftsfähigkeit, Lünen, Februar 2008

B. H. Mühlbauer

Kooperationen und Zusammenschluss mehrerer Krankenhäuser –
Überlegungen zu häuserübergreifenden Zukunftsperspektiven, Klau-
surtagung im Sozialinstitut Kommende, Dortmund, Februar 2008

B. H. Mühlbauer

Bilanzen lesen und verstehen, Seminar in der bischöflichen Akademie
des Bistums Aachen, Aachen, Januar 2008

B. H. Mühlbauer

10. Pflege – Management – Kongress 2007, Neues Berufsbild der
Pflege: Veränderungsprozesse professionell steuern, Köln, Oktober
2007

B. H. Mühlbauer (Vorsitz und fachliche Leitung)

Ästhetisches Management. Zu den Menschenbildern der Ökonomie, 2.
Berliner Pflegetagung im Rahmen der Humanontogenetischen Kollo-
quien, Tagungsthema: Selbstsorge. Die Synchronisation von Kompe-
tenzen als Gegenstand pflegerischen Handelns, Veranstaltungsreihe
der Humboldt-Universität zu Berlin und der Gesellschaft für Humano-
ntogenetik e. V., Berlin, September 2007

B. H. Mühlbauer

Bilanzen lesen und verstehen I und II, Seminar in der kath. Akademie
des Bistums Essen, Mülheim a. d. R., Juni u. August 2007

B. H. Mühlbauer

Modernes Personalmanagement im Krankenhaus – TVÖD als Chance,
Hauptstadtkongress, Berlin, Juni 2007

B. H. Mühlbauer

Wandel der Pflege – Veränderungen in der Praxis erfordern eine nach-
haltige Personal- und Organisationsentwicklung, Impulsreferat zum
Workshop des Diakonischen Werkes Deutschland, Thema: Strategi-
sche Ausrichtung eines neuen Ausbildungsmodells in der Diakonie,
Berlin, Juni 2007

B. H. Mühlbauer

Arbeitszeitmanagement im Krankenhaus – zur Anatomie sozialverträg-
licher Implementierungsversuche im Krankenhaus, Workshop der Uni-
versität Karlsruhe zum Thema: Erfolgsfaktor Arbeitszeit im Kranken-
haus, Karlsruhe, April 2007

B. H. Mühlbauer

Leistungsbeurteilung im Krankenhaus, eintägiges Seminar des Sozialin-
stituts im Erzbistum Paderborn, Dortmund, März 2007

B. H. Mühlbauer

Die ökonomischen Anforderungen und das Prozessmanagement im
Krankenhaus unter DRG – Bedingungen, IIR Intensivlehrgang für Füh-
rungskräfte in der Pflege, Düsseldorf, Februar 2007

B. H. Mühlbauer

Kommunikationsprozesse nachhaltig ändern, IIR – Konferenz Thema
der 3-tägigen Veranstaltung „Budgetkiller Personal“, Hamburg, Feb-
ruar 2007

B. H. Mühlbauer (Vorsitz und Referent)

Unternehmerische Verantwortung in der Bildung wagen, Tagung des
Ausschusses für Wirtschaftsförderung, Lünen, November 2006

B. H. Mühlbauer
Pfleger, attraktiv für den Arbeitsmarkt? 11. Niederrheinischer Pflege-
tag, Tagungsthema: Motivation, Profession & Perspektiven in der
Pflege, Kultur- und Kongresszentrum Goch, 2006

B. H. Mühlbauer
Veränderungsmanagement, Tagung der ZAB gGmbH – Zentrale Akade-
mie für Berufe im Gesundheitswesen, Tagungsthema: erfolgreiche
Krankenhäuser gestalten mit ihrem innovativen und kreativen Pflege-
management die Zukunft, Schloss Rheda-Wiedenbrück, 2006

B. H. Mühlbauer
Wirtschaftliche Daten lesen und verstehen, ein Kurs für Krankenhaus-
MAV'en in vier Teilen, Veranstaltung des Sozialinstitutes des Erzbis-
tums Paderborn, Kommende, Dortmund, 2006

B. H. Mühlbauer
Die ökonomischen Anforderungen und das Prozessmanagement im
Krankenhaus unter DRG-Bedingungen, Intensivlehrgang für Führungs-
kräfte in der Pflege, IIR Deutschland in Zusammenarbeit mit der FH
Gelsenkirchen; Institut INSITE MED, Frankfurt a. M. und Köln, 2006

B. H. Mühlbauer
Mitarbeiterbeurteilung und Erfolgsbeteiligung nach dem TVöD, 9.
Deutscher IIR Pflege-Management-Kongress 2006, Köln, 2006

B. H. Mühlbauer (Vorsitz und fachliche Leitung/Referent)
Die Rolle der Chefarzte im Licht neuer Leitungsstrukturen im Kranken-
haus, Chefarzt-Seminar, Deidesheim, 2006

B. H. Mühlbauer
Die ökonomischen Anforderungen und das Prozessmanagement im
Krankenhaus unter DRG-Bedingungen, Intensivlehrgang für Führungs-
kräfte in der Pflege, Veranstaltung des IIR in Zusammenarbeit mit IN-
SITEMED, Institut der FH Gelsenkirchen, Frankfurt und Köln, 2006

B. H. Mühlbauer
Information nach §27a MAVO: Wirtschaftsdaten lesen und verstehen,
MAV-Schulung, Veranstaltung der bischöflichen Akademie Aachen,
Aachen, März 2006

B. H. Mühlbauer
Supply Chain Management im Krankenhaus, Fachvortrag FH Osnab-
rück, Fakultät Wirtschafts- und Sozialwissenschaften, Osnabrück, 2005

B. H. Mühlbauer
Wirtschaftliche Daten lesen und verstehen, ein Kurs für Krankenhaus-
MAVen in vier Teilen, Veranstaltung des Sozialinstitutes des Erzbis-
tums Paderborn, Kommende, Dortmund, 2005

B. H. Mühlbauer
Zertifizierung im Krankenhaus – Wie Sie ein effektives und kontinuier-
liches Qualitätsmanagement auch nach der Visitation aufrechterhal-
ten, 8. Deutscher IIR Pflege-Management-Kongress 2005 – Patienten-
durchläufe im Krankenhaus effizient steuern, Köln, 2005

B. H. Mühlbauer (Vorsitz /fachliche Leitung/Referent)
Zur Entwicklung und Perspektive der Qualitätsmanagementsysteme
im Gesundheitswesen, 3. Thüringer Pflege-Tag, Veranstaltung der FH
Jena, Jena, 2005

B. H. Mühlbauer
Prozessmanagement im Krankenhaus, Seminar des Institutes für Pfl-
gediagnostik und Praxisforschung zum Thema: Erlössteigerung durch
strategisches Prozessmanagement, Cloppenburg, 2005

B. H. Mühlbauer
Die ökonomischen Anforderungen und das Prozessmanagement im
Krankenhaus unter DRG-Bedingungen, Intensivlehrgang für Führungs-
kräfte in der Pflege, Veranstaltung des IIR in Zusammenarbeit mit IN-
SITEMED, Institut der FH Gelsenkirchen, Berlin, Mannheim, Gelsenkir-
chen, 2005

B. H. Mühlbauer

Ästhetische Personalentwicklung, Vortrag, Fachhochschule Fulda, Fulda, 2005

B. H. Mühlbauer

Den Wandel nutzen und die Zukunft gestalten, Fachtagung „Wandel – Konflikt - Wachstum“ Hauswirtschaft der Zukunft, ev. Akademie Bad Boll, 2005

B. H. Mühlbauer

Besuchen Sie „Böhmische Dörfer“ – Beurteilung von Wirtschaftsdaten und Bilanzen, Seminar in vier Teilen, „Die Wolfsburg“ Kath. Akademie des Bistums Essen, Mülheim, September 2004

B. H. Mühlbauer

Modernisieren lernen – Wie lassen sich die notwendigen Änderungen im Klinikalltag umsetzen? 7. Deutscher IIR Pflege-Management-Kongress 2004 „Zukunftsfähiges Pflegemanagement – Innovationsmotor auf dem Weg zur Modernisierung des Krankenhauses, Düsseldorf, 2004

B. H. Mühlbauer (Vorsitz/fachliche Leitung/Referent)

Prozessanalyse und Prozessmanagement im Krankenhaus – von der Aufnahme bis zur Entlassung, Krankenhaus – Fachtagung „Das zukunftsfähige Krankenhaus: DRG und Prozessmanagement im klinischen Alltag“, Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn, Kommende, Dortmund, 2004

B. H. Mühlbauer

Behandlungsleitpfade (Clinical Pathways) und Prozessorganisation im Krankenhaus, 8. Chefarzt-Seminar, Deidesheim, 2004

B. H. Mühlbauer

Praxisbeispiel: Zukunftsplanung für eine Fachabteilung/Zukunft der Krankenhausversorgung, Management-Seminar „Management – Kompetenzen aufbauen“, Marburger Bund, München, 2004

B. H. Mühlbauer

Ästhetisches Krankenhausmanagement – Ein neuer Weg zur Modernisierung unserer Krankenhäuser im Zeitalter der Monetik? Fachvortrag und Podiumsdiskussion, Montagsreihe „Krankenhausmanagement neu denken? Patientenversorgung zwischen Monetik, Ethik und Ästhetik, Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn, Kommende, Dortmund, 2004

B. H. Mühlbauer

Prozessanalyse als integraler Bestandteil des QM und als Chance zur Nutzung von Rationalisierungs- und Einsparpotenzialen, Kooperationsveranstaltung der FH Gelsenkirchen mit Insitemed und BGW Marketing- & Management-Service GmbH, „Die Zukunft des Qualitätsmanagements im Krankenhaus“, Tagungshotel Düsseldorf, 2004

B. H. Mühlbauer

Besuchen Sie „Böhmische Dörfer“ – Beurteilung von Wirtschaftsdaten und Bilanzen, Seminar in vier Teilen, „Die Wolfsburg“ Kath. Akademie des Bistums Essen, Mülheim, April 2004

B. H. Mühlbauer

Bilanzen, Rechtsformen, Buchführung, Seminar, Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn, Kommende, Dortmund, 2004

B. H. Mühlbauer

DRG aus ökonomischer Sicht, Symposium „Innovative Medizintechnik und DRG – Zwischen ökonomischem Zwang und medizinischem Fortschritt, VDE (Verband der Elektrotechnik, Elektronik, Informationstechnik e. V., München, 2004

B. H. Mühlbauer (Vorsitz/Referent)

Management und Rechtsformen – Steuerungsmodelle zur mitarbeiterorientierten Unternehmensführung, Krankenhaus-Management-Seminar, Klinikum der Heinrich – Heine - Universität, Düsseldorf, 2004

B. H. Mühlbauer

Unternehmenskultur – ökonomische, ethische und ästhetische Voraussetzungen für eine gelingende Kooperation im Krankenhaus, Pflegeforum Aalen, Pflege im Gesundheitsmarkt – Strukturen/Perspektiven/Prozesse, Bildungszentrum am Ostalb-Klinikum Aalen, 2004

B. H. Mühlbauer

Arbeitszeit im Krankenhaus – ein Ausblick, Krankenhaus-Fachtagung, Neues Arbeitszeitgesetz und Bereitschaftsdienste – rechtliche Grundlagen/Arbeitszeitmodelle/weitere Konsequenzen, Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn, Kommende, Dortmund, 2004

B. H. Mühlbauer

Anforderungen an eine zukunftsfähige Kooperation zwischen Medizin und Pflege. Bingen VI – berufsgruppenübergreifende Zusammenarbeit, Barmherzige Brüder Trier e. V., Bingen, 2003

B. H. Mühlbauer

Bereitschaftsdienst-Urteil und neues Arbeitszeitgesetz, Seminar „Neue Arbeitszeiten im Krankenhaus? Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn, Kommende, Dortmund, 2003

B. H. Mühlbauer

Beurteilung von Wirtschaftsdaten und Finanzen, MAV-Tagung der Kath. Akademie des Bistums Essen, Die Wolfsburg, Mülheim a. d. R., 2003

B. H. Mühlbauer

Ästhetik in Managementprozessen des Gesundheitswesens, Landespflegekonferenz des Landespflegerates Sachsen-Anhalt, Halle, 2003

B. H. Mühlbauer

Pflegemanagement im DRG-System, Mitgliederversammlung der ALK Schleswig-Holstein e. V., Neumünster, 2003

B. H. Mühlbauer

Zwischen Management und Nächstenliebe, Seminar der Kath. Akademie des Bistums Essen - Die Wolfsburg, Mülheim a. d. R., 2003

B. H. Mühlbauer

Anforderungen an eine zukunftsfähige Kooperation zwischen Medizin und Pflege, Fortbildungsveranstaltung der Landesärztekammer, VKD und ALK „Berufsgruppenübergreifende Zusammenarbeit“, Bingen, 2003

B. H. Mühlbauer

Entwicklung des Gesundheitswesens unter ökonomischen Gesichtspunkten, Jubiläumsveranstaltung der Arbeitsgemeinschaft leitender Krankenpflegepersonen (ALK) in Baden-Württemberg e. V., Herrenberg, 2003

B. H. Mühlbauer

Arbeitsorganisation im Krankenhaus – Herausforderungen, Lösungen, Weiterentwicklungen, Fachtagung Krankenhaus, Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn Kommende, Dortmund, 2003

B. H. Mühlbauer

Perspektiven kirchlicher Krankenhäuser unter den Bedingungen der DRG. Zum Verhältnis von Ökonomie und Ethik, Fachtagung „Krankenhäuser kirchlicher Trägerschaft vor neuen Herausforderungen“, Akademie des Bistums Erfurt, Erfurt, 2003

B. H. Mühlbauer

Qualitätsmanagement und DRG-System, Fachtagung, Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn Kommende, Dortmund, 2003

B. H. Mühlbauer

DRG Diagnosis Related Groups: Ist moderne Medizintechnik zur schonenden Operation abrechenbar? Symposium „Operationsaal der Zukunft – Sanftes Operieren mit Innovativer Technologie, Düsseldorf, 2003

B. H. Mühlbauer
Leitbildentwicklung im Krankenhaus- auch ein Thema der Pflege? 5. Deutscher IIR Pflege-Management-Kongress 2002 „Veränderung der Pflegeprozesse durch DRG: Effizienz-Qualität-Patientenorientierung“, Düsseldorf, 2002

B. H. Mühlbauer
Wenn Krankenhäuser bluten... „Wundversorgung“ als Chance eines Unternehmenstheaters im Zeitalter der DRG- Einführung im Krankenhaus, Fair Care „Innovatives Wundmanagement“ – ein systemischer Ansatz Qualität zu sichern und Kosten zu sparen, Bochum, 2002

B. H. Mühlbauer
Arbeitszeitproblematik im ärztlichen Dienst – ein Organisationsproblem? Biersdorfer Krankenhausmanagement-Gespräche – Das besondere Seminar, Biersdorf, 2002

B. H. Mühlbauer
Krankenhauslandschaft 2015/2030 – Entwicklung der Krankenhauslandschaft/ Visionäre Zukunftsmodelle, 4. Paderborner Pflegesymposium, „Zukunft der Pflege“, Paderborn, 2002

B. H. Mühlbauer
Was gibt es Neues an der Zertifizierungsfront? Chefarzt – Seminar, Deidesheim, 2002

B. H. Mühlbauer
Reform der Krankenhausfinanzierung – Einführung der „australischen DRG“, Seminar für MAV, „Die Wolfsburg“ Kath. Akademie des Bistums Essen, 2002

B. H. Mühlbauer
DRG: Auswirkungen auf die pflegerischen Versorgungsstrukturen, Praxisforum für Stations- und Abteilungsleiter in der Pflege, CfW – Centrum für Weiterbildung, Bonn, 2002

B. H. Mühlbauer
Grundwissen Krankenhausfinanzierung I, Seminar in der Kommende, Sozialinstitut des Erzbistums Paderborn, Dortmund, 2002

B. H. Mühlbauer
Leitbildentwicklung als integraler Teil der Qualitätsentwicklung im Krankenhaus, Workshop „Leitbild und Qualitätsmanagement“, Diakonisches Werk der Ev. Kirche in Deutschland, Stuttgart, 2002

B. H. Mühlbauer
Ergebnisse aus einem Prozessmanagement in einer gastroenterologischen Klinik der Zentralversorgung, 12. Internationales Symposium „Intensivmedizin u. Intensivpflege“, Bremen, 2002

B. H. Mühlbauer
DRG's und Qualitätsmanagement, 6. Chefarzt-Seminar, 12.05.2001, Deidesheim

B. H. Mühlbauer
Prozessmanagement im Krankenhaus -„denn wir wissen nicht, was sie tun!“ I.I.R. Krankenhaus-Fachkonferenz, 25.04.2001, Köln

B. H. Mühlbauer
Qualitätsmanagement im Gesundheitswesen - Praktische Bausteine und Perspektiven, Verabschiedung des Verwaltungsleiters der Westfälischen Klinik für Psychiatrie und Psychotherapie Marsberg, 23.03.2001, Marsberg

B. H. Mühlbauer
Praktisches Qualitätsmanagement auf Fachabteilungen im Krankenhaus, 11. Internationales Symposium Intensivmedizin & Intensivpflege, 07.-09.02.2001, Bremen

B. H. Mühlbauer
Führungsstrukturen im Krankenhaus, Balk-Expertentagung, 02.-03.02.2001, Städtisches Krankenhaus München-Schwabing

B. H. Mühlbauer

Optimierte Prozesse und Abläufe im Sana Krankenhaus Rügen, Vorsitz der Fachkonferenz IIR, 14. - 15.12.2000, Rügen

B. H. Mühlbauer

Servicebetriebe im Krankenhaus - in oder out?, AIDA Impulse - Servicebetriebe im Krankenhaus: intern optimieren oder outsourcen? Veranstaltung im Rahmen der Gemeinschaftsinitiative ADAPT von der EU und dem Land gefördert in der Westfälischen Klinik Gütersloh, 14.11.2000, Gütersloh

B. H. Mühlbauer

Darstellende Kunst als Medium für Organisationsentwicklungsprozesse, 2. Regionales CARE-Forum „Alles (nur) Theater - Neue Formen der Kooperation und Vernetzung im Gesundheitswesen“, 08.11.2000, Hattingen

B. H. Mühlbauer

Zukunft der Pflege in Praxis, Schule und Management, Klausurtagung der Pflegedienstleitungen, Lehrerinnen und Lehrer für Krankenpflege des Ev. Diakoniewerkes Friederikenstift Hannover, 13.10.2000, Hannover

B. H. Mühlbauer

Einführung in die Grundlagen des Projektmanagements - Organisationsentwicklung und Projektmanagement in Einrichtungen der Gesundheitsversorgung, Weiterbildendes Studium an der Universität Hamburg, 11.10.2000, Hamburg

B. H. Mühlbauer

Prozessoptimierung im Krankenhaus, 6. Deutscher I.I.R. Krankenhaus-Kongress 2000, 20.09.2000, Wiesbaden

B. H. Mühlbauer

Zukunft der Pflege - Gestaltungschancen für die Verantwortungsträger, Landesheimleitertag des Caritasverbandes für Schleswig-Holstein, 05.09.2000, Bad Segeberg

B. H. Mühlbauer

Grundwissen Krankenhausfinanzierung und -buchführung I, Fachtagung der Kommende, 04./05.09.2000, Dortmund

B. H. Mühlbauer

DRGs - Welche Auswirkungen werden sie für die Intensivmedizin und Anästhesie haben? Symposium der Klinik für Anästhesie des Elisabeth-Krankenhauses Essen, 25.08.2000, Essen

B. H. Mühlbauer

Flexibler Personaleinsatz und effiziente Arbeits(zeit)-Gestaltung, Vorsitz der Konferenz „Personal im Krankenhaus - Kosten reduzieren & Abläufe optimieren“ der I.I.R. Deutschland GmbH, 29./30.05.2000, Frankfurt

B. H. Mühlbauer

Strukturwandel im Pflegemanagement, Kongress der ADS (Arbeitsgemeinschaft Deutscher Schwesternverbände und Pflegeorganisationen) anlässlich der INTERFAB/Healthcare, 17.05.2000, Nürnberg

B. H. Mühlbauer

KTQ Kooperation für Transparenz und Qualität im Krankenhaus, 5. Chefarzt-Seminar, 15.05.2000, Deidesheim

B. H. Mühlbauer

Stellung und Aufgaben des Pflegemanagements im Krankenhaus der Zukunft, 1. Fachsymposium des Transfer-Projects des Studiengangs Pflege/Pflegemanagement der Ev. Fachhochschule Berlin, 14.04.2000, Berlin

B. H. Mühlbauer

Konzepte zum Qualitätsmanagement im Krankenhaus - DIN/ISO 2000, Zertifizierung, Akkreditierung, EFQM oder KTQ?, Fachtagung der Kommende, 06.04.2000, Dortmund

B. H. Mühlbauer
Qualitätssicherung KTQ und Zertifizierung, f & w Kongress zur Gesundheitsreform 2000, 30.03.2000, Kassel

B. H. Mühlbauer
Arbeitszeit im Krankenhaus, MAV-Fachtagung der Kommende, 9./10.03.2000, Dortmund

B. H. Mühlbauer
Chancen und Risiken der Ökonomisierung in der Intensivmedizin und -pflege, 10. Internationales Symposium Intensivmedizin & Intensivpflege, 16.02.2000, Bremen

B. H. Mühlbauer
Beschäftigungswirksame Arbeitszeit- und Organisationsmodelle im Krankenhaus, Arbeitsschutztagung „Praxisfelder des sozialen Arbeitsschutzes“, 01.12.99, Marl

B. H. Mühlbauer/ R. Wadsack
Was ist Kundenorientierung? - Müssen aus PatientInnen KundInnen werden?, Transfertagung im Rahmen des CARE-Projektes „Qualitätssicherung in Unternehmen der ambulanten und stationären Pflege“, 16.11.99, Hattingen

B. H. Mühlbauer
Ethik und Management - ein Widerspruch, 2. Qualitätsmanagementkongress der Harzkliniken, 11.11.99, Goslar

B. H. Mühlbauer
Lösungen durch Arbeitzeitberatung, 26. Internationaler Kongress für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin, 02.11.99, Düsseldorf

B. H. Mühlbauer
Grundlagen des Projektmanagements und Projektentwicklung als Management-Aufgabe - Organisationsentwicklung und Projektmanagement in Einrichtungen der Gesundheitsversorgung, Weiterbildendes Studium an der Universität Hamburg, 26.10.99, Hamburg

B. H. Mühlbauer
Stellung und Aufgaben des Pflegemanagements im Krankenhaus der Zukunft, Pflegemanagement-Kongress des Zentralklinikums Südthüringen, 14.10.99, Suhl

B. H. Mühlbauer
Innovative Zusammenarbeit der Berufsgruppen in Gesundheitsunternehmen - Erfahrungen aus 14 unterschiedlichen Projektkrankenhäusern, Forum Netzwerk Gesundheit „Arbeitszeit im Wandel“, 16.09.99, Bad Oeynhausen

B. H. Mühlbauer
Grundwissen Krankenhausfinanzierung und -buchführung II, Fachtagung Kommende, 9.-10.09.99, Dortmund

B. H. Mühlbauer
Qualitätsmanagement - Krankenpflege als Erfolgs(f)aktor, Pflegefachtagung des Ev. Krankenhauses Lütgendortmund „Auf dem Weg ins 3. Jahrtausend“, 02.09.99, Dortmund

B. H. Mühlbauer
Krankenhaus der Zukunft, Vorsitz 3. Ludwigshafener Pflege Kongress, Pfalzbau, 21.04.99, Ludwigshafen

B. H. Mühlbauer
Kundenorientierung in der Pflege, Unternehmensforum Pflege des Institutes für Pflegewissenschaften, Universität Witten/Herdecke, 29.04.99, Witten

B. H. Mühlbauer
Erfolgsfaktor Krankenpflege im Krankenhaus der Zukunft, Fachtagung des VDP (Verband der Pflegedirektoren) Hessen, 22.04.99, Rotenburg/Fulda

B. H. Mühlbauer
Qualitätssteigerung durch umfassendes Qualitätsmanagement, 4. Chefarzt-Seminar, 08.05.99, Deidesheim

B. H. Mühlbauer
Krankenhausfinanzierung und Krankenhausbuchführung für Mitarbeitervertreter, Fachtagung Krankenhaus, Kommende, 19./20.11.98, Dortmund

B. H. Mühlbauer
Qualitätsmanagement - Mode, Mythos oder Modell für die Zukunft, Goslarer Pflegekongress, 07.11.98, Goslar

B. H. Mühlbauer
Qualitätsmanagement im Krankenhaus - 3. Deutscher I.I.R. Pflege-Management-Kongress „Die Zukunft der Pflege - Sparvorgaben erfüllen und Qualität bewahren“, 19./20.10.98, Köln

B. H. Mühlbauer
Grundlagen des Projektmanagements - Organisationsentwicklung und Projektmanagement in Einrichtungen der Gesundheitsversorgung, Weiterbildendes Studium an der Universität Hamburg, 06.10.98, Hamburg

B. H. Mühlbauer
Kommunikation und Kommunikationssysteme in Klinik, Krankenhaus und ärztlicher Praxis, Vortragsveranstaltungsreihe Pathologie in den Städtischen Kliniken Dortmund, 03.09.98, Dortmund

B. H. Mühlbauer
Aufbruch in das Krankenhaus der Zukunft als Managementaufgabe, Veranstaltung der Westf. Klinik für Psychiatrie und Psychotherapie Lippstadt, 28.08.98, Lippstadt-Eickelborn

B. H. Mühlbauer
Blick zurück und nach vorn - Perspektiven eines Qualitätsmanagement im Krankenhaus, 3. Chefarzt-Seminar, 09.05.98, Deidesheim

B. H. Mühlbauer/ E. Lehnert
Chancen und Risiken des Pflegemanagements im Krankenhaus der Zukunft, Treffen der Pflegedirektorinnen und Pflegedirektoren der Universitätsklinik der BRD in Münster, Franz-Hitze-Haus, 06.-08.05.98, Münster

B. H. Mühlbauer
Welche Zukunft hat Pflege?, 2. Dürener Kontaktstudientag für Pflegeberufe, Stadthalle Düren, 24.04.98, Düren

B. H. Mühlbauer
Veränderte Krankenhausstrukturen - Chancen und Herausforderung für die Psychiatrische Krankenpflege aus betriebswirtschaftlicher Sicht, 3. Europäisches Psychiatrischen Krankenpflegesymposium, Psychiatrisches Zentrum Nordbaden, 22./23.04.98, Wiesloch

B. H. Mühlbauer
Krankenhausmanagement im Wandel - Aufgaben und Position der Pflegedienstleitungen - Heute und Morgen, Veranstaltung des Landes-Caritasverbandes für Oldenburg e. V., Hotel „Graf Bentinck“, 18.03.98, Varel-Dangast

B. H. Mühlbauer
Apokalypse now oder das Ende der Krankenpflege? 2. Deutscher I.I.R. Pflege-Management-Kongress „Brennpunkt Pflege“, Treff Hansa Hotel, 03./04.03.98, Düsseldorf

B. H. Mühlbauer
Arbeitszeitregelungen im Gesundheitswesen, Haus der Technik, 18.02.98, Essen

B. H. Mühlbauer
Bedeutung und Zukunft von Pflegemanagement im Gesundheitswesen - 1. Pflege-Management-Kongress Springer Congress GmbH, Maritim proArte Hotel, 30.01.98, Berlin

B. H. Mühlbauer

Das Ende der Krankenpflege - Fortbildungsveranstaltung der Arbeitsgemeinschaft leitender Krankenpflegepersonen im Saarland, 19.01.98, Saarlouis

B. H. Mühlbauer

Führungskräfte-dialog der Krankenhäuser des Märkischen Kreises GmbH - Umsetzung der Unternehmensleitlinien, Maritim-Hotel Grafenschaft, 22.11.97, Schmalleben

B. H. Mühlbauer

Kultur im Krankenhaus - Spagat zwischen Kreativität und Rotstift - Tagung des Europäischen Forschungs- und Dokumentationszentrum für Krankenpädagogik an der Fachhochschule Köln, 14.11.97, Köln

B. H. Mühlbauer

Arbeitszeitmodelle im Krankenhaus der stationären Altenhilfe, A + A 97 - Internationaler Kongress, A + A Forum und Treffpunkt Sicherheit, 05.11.97, Düsseldorf

B. H. Mühlbauer

Das Pflegemanagement im Krankenhaus der Zukunft, Kongresstagung „Das Pflegemanagement auf dem Weg zur Jahrtausendwende“ des Klinikums der Ludwig-Maximilian-Universität München, 28.10.97, München

B. H. Mühlbauer

Apokalypse now oder das Ende der Krankenpflege? 1. Deutscher I.I.R. Pflege-Management-Kongress „Brennpunkt Pflege“, Treff Hansa Hotel, 27./28.10.97, Düsseldorf

B. H. Mühlbauer

Irrweg in die Katastrophe? - Zukunftsentwicklung des ärztlichen Lebensarbeitsplatzes in Praxis und Klinik - Jahreshauptversammlung 1997 der Ärztekammer Westfalen-Lippe des Verwaltungsbezirks Bielefeld, Volkshochschule, 21.10.1997, Bielefeld

B. H. Mühlbauer

Das Ende der Krankenpflege - Fortbildungsveranstaltung des Caritasverbandes, 20.10.97, Essen

B. H. Mühlbauer

Das Ende der Krankenpflege - Fortbildungsveranstaltung des Caritasverbandes, 22.09.97, Mülheim

B. H. Mühlbauer

Beratung als Organisationsentwicklung im Gesundheitswesen - Eine Standortbestimmung - WEGE-Veranstaltung, Rathaus, 12.09.97, Bielefeld

B. H. Mühlbauer

Die Zukunft der Krankenhäuser im Rahmen der aktuellen Entwicklung im Gesundheits- und Sozialwesen, Marienhospital, 02.07.97, Gelsenkirchen

B. H. Mühlbauer

Hat Pflegemanagement langfristig noch eine Chance?, ALK-Mitgliederversammlung, Hotel Römer, 01.07.97, Boppard

B. H. Mühlbauer

Die Umsetzung des Arbeitszeitgesetzes als Organisationsentwicklung - Zur Situation des Krankenhauses im Zentrum der Betrachtung - Workshop des Ministeriums für Arbeit, Gesundheit und Soziales, 26.06.97, Köln

B. H. Mühlbauer

„Quo vadis - Qualitätsmanagement?“, Informationsveranstaltung „Qualitätsmanagement“, Elisabeth-Krankenhaus, 16.6.1997, Essen

B. H. Mühlbauer

„Verbetriebswirtschaftlichung“ der Krankenhäuser - Betriebliche Auswirkungen und gesundheitspolitische Konsequenzen, 3. SAP-Konferenz der Krankenhäuser, Gustav-Stresemann-Institut, 14.-15.5.1997, Bonn

B. H. Mühlbauer
Qualitätsmanagement durch Qualitätszirkel, KGSH-Seminar „Seminarzyklus zum Qualitätsmanagement im Krankenhaus“, Töpferhaus, 30.4.1997, Alt Duvenstedt

B. H. Mühlbauer
Qualitätsmanagement im Krankenhaus - Probleme und Lösungen, Chefarzt-Seminar, 26.4.1997, Deidesheim

B. H. Mühlbauer / E. Lehnert
Externe Krankenhausberatung und internes Qualitätsmanagement, Kinderklinik der Städtischen Kliniken Dortmund, 11.3.1997, Dortmund

B. H. Mühlbauer
Qualitätssicherung und -management, ÖTV-Seminar, Journalistenzentrum Haus Busch, 15.01.97, Hagen

B. H. Mühlbauer
Qualitätssicherung und -management - ÖTV-Betriebsräteseminar - DRK-Kinderklinik Siegen, 16.12.97, Siegen

B. H. Mühlbauer
TQM im Klinikum Ludwigshafen - Erfahrungen und Perspektiven des Total Quality Management im Krankenhaus - 2. Workshop im Pfalzbau, 14.11.96, Ludwigshafen

B. H. Mühlbauer
Gesundheitstechnologien - ein Wachstumsmarkt?! - Veranstaltung „Wirtschaftsfaktor Gesundheit: Chancen für den Standort Bielefeld“, 25.10.96, Bielefeld

B. H. Mühlbauer
Das Ende der Krankenpflege?!, Festwoche Katharinen-Hospital Unna, 06.09.96, Unna

B. H. Mühlbauer
Verbände als zukunftsfähige Organisation - eine unternehmerische Perspektive, 6. Bundestagung des Bundesausschusses der Länderarbeitsgemeinschaften der Lehrerinnen und Lehrer für Pflegeberufe, 24.05.96, Fürth

B. H. Mühlbauer
Qualitätsmanagement in der Medizinischen Diagnostik, Vortrag bei der DEGUM, 10.05.96, Lübben

B. H. Mühlbauer
Management im „Krankenhaus von morgen“ als Herausforderung für alle Berufsgruppen im Krankenhaus, Carl Duisberg Centren - Intern. Bildungsstätte Willebadessen, 11.05.96, Willebadessen

B. H. Mühlbauer
Qualitätsmanagement und Kostendruck, Verband Pflegemanagement (Arbeitskreis Kleve) im St. Agnes Hospital Bocholt, 18.04.96, Bocholt

B. H. Mühlbauer
Qualitätszirkel und Qualitätsmanagement im Krankenhaus, Krankenhaus Maria-Hilf Warstein, 18.03.96, Warstein

B. H. Mühlbauer
Management und Organisation im Krankenhaus, ÖTV Sachsen, 27.11.95, Magdeburg

B. H. Mühlbauer
Krankenhaus, Organisation und Motivation im Krankenhaus, Workshop ÖTV Thüringen, 07.11.95, Erfurt

B. H. Mühlbauer
Grundlagen und Notwendigkeit eines systematischen Qualitätsmanagements im Krankenhaus - Maßnahmen zur Etablierung eines systematischen Qualitätsmanagements im Unternehmensverbund der Krankenhäuser des Märkischen Kreises GmbH, Führungskräfte-seminar

der Krankenhäuser des Märkischen Kreises GmbH, 11./12.11.1995, Much

B. H. Mühlbauer

Einführung der Bereichs- und/oder Bezugspflege und Entlastung der Pflege von pflegefremden Tätigkeiten, Arbeitsgemeinschaft der Krankenpflege-, Kinderkrankenpflege sowie Krankenpflegehilfeschulen und anderen Aus-, Fort- und Weiterbildungseinrichtungen für Pflegeberufe im Regierungsbezirk Arnsberg, 15.11.1995, Iserlohn

B. H. Mühlbauer

Qualitätszirkelarbeit - Partizipative Aspekte der Organisationsentwicklung, 6. Warsteiner Tag der Pflege - Motivation - Vision - Psychiatrie 2000, 12.10.1995, Warstein

B. H. Mühlbauer

Qualitätszirkel - mitarbeiterorientierte Methode zur Qualitätssicherung, Essener Pflegefachtagung im Saalbau, 05.10.1995, Essen

B. H. Mühlbauer

Marketing im Krankenhaus und Gesundheitswesen, RZV-Management-Forum 1995, 28.06.1995, Arnsberg

B. H. Mühlbauer

Management als Herausforderung in allen Bereichen des Krankenhauses - Instrumente zur Problemlösung: Projektmanagement und Qualitätsmanagement, Berliner Krankenhaus-Seminar, 14.06.1995, Berlin

B. H. Mühlbauer

Krankenhaus als Unternehmen - eine neue Philosophie? Vortrag auf einer gesundheitspolitischen Arbeitstagung im Harenberg Center, 10.6.1995, Dortmund

B. H. Mühlbauer

TQM im Klinikum Ludwigshafen - Ansätze und erste Erfahrungen zur langfristigen Organisationsentwicklung eines Großkrankenhauses“, Workshop im Pfalzbau, 15.3.1995, Ludwigshafen

V. Graf/B. H. Mühlbauer

Organisationsentwicklung und Total Quality Management (TQM), Vortrag auf dem Workshop „Auf dem Weg zum gesundheitsfördernden Krankenhaus“ beim Bundesverband der Betriebskrankenkassen in Essen, 7.12.1994, Essen

B. H. Mühlbauer

GSG/BPfv - Personalpolitischer Kahlschlag für die Krankenhäuser?! - Das Krankenhaus der Zukunft zwischen Patienten-, Dienstleistungs- und Mitarbeiterorientierung, Arbeitsgemeinschaft leitender Krankenpflegekräfte von NRW e.V. Kleve, 19./20.10.1994, Goch

B. H. Mühlbauer

Total-Quality Management im Klinikum Ludwigshafen gGmbH, Vortrag auf der Tagung Pflege im Umbruch, 10.1994, Ludwigshafen

B. H. Mühlbauer

Lean-production im Krankenhaus? Vortrag auf der Tagung "lean-service im Krankenhaus", 9/1994, Essen

B. H. Mühlbauer

Qualitätszirkel als Methode zu mehr Arbeitszufriedenheit und Versorgungsqualität - Konzeption der Projektgruppe, Universitätskliniken des Saarlandes, 12.4.1994

B. H. Mühlbauer

Ist Partizipation eine Möglichkeit und Chance für die Gesundheitsversorgung? - Perspektiven für eine Fachveranstaltung - Vortrag gehalten auf dem Workshop: "Zufriedene Pflegekräfte - Zufriedene Patienten - Wege zur Neuorganisation in der Pflege" 26.01.1994, Saarbrücken

B. H. Mühlbauer

Qualitätssicherung in Einrichtungen des Gesundheits- und Sozialwesens, Vortrag gehalten auf der Fachtagung des Arbeitskreises "Aufbruch der Heime", Rendsburg

B. H. Mühlbauer

Alternative Dienstzeitenmodelle im Pflegedienst von Krankenhäusern, 126. Sitzung des von der B. Braun-Stiftung geförderten Arbeitskreises "Krankenhausökonomie" an der Universität zu Köln - Seminar für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und für Wirtschaftsprüfung - Direktor: Prof. Dr. Günter Sieben, 28.10.1993, Köln

B. H. Mühlbauer

Pflegeforschung und -beratung in NRW - Vorstellung der Landesinitiative zur Umsetzung der Empfehlungen der 3. Landespflegekonferenz, Arbeitsgemeinschaft der Sozialdemokraten/innen im Gesundheitswesen (ASG) Saar, 7.10.1993, Saarbrücken

B. H. Mühlbauer

Gesundheitsstrukturgesetz - Konsequenzen für Krankenhausbetriebe und daraus resultierender Weiterbildungsbedarf, Stiftung Weiterbildung, 10.9.1993, Berlin

B. H. Mühlbauer

Sein oder Design - Ansätze und Probleme des Krankenhausmarketings, Fachhochschule Osnabrück - Fachbereich Betriebswirtschaft in den Einrichtungen des Gesundheitswesens (BIG), 29.6.1993, Osnabrück

B. H. Mühlbauer

Auswirkungen des GSG auf die Krankenhäuser, ÖTV-Fortbildungsveranstaltung, 25.3.1993, Oer-Erkenschwick

B. H. Mühlbauer

Das Kernarbeitszeitmodell als erster Schritt zur weiteren Strukturverbesserungen im Krankenhaus - Workshop: Pflegedienste im Krankenhaus; Alternative Arbeitszeitmodelle, 29.4.1993, Duisburg